



MINISTRY OF FINANCE
FINLAND

Pénzügyi források, hatékony és eredményes pénzügyi és gazdasági irányítás helyi szinten

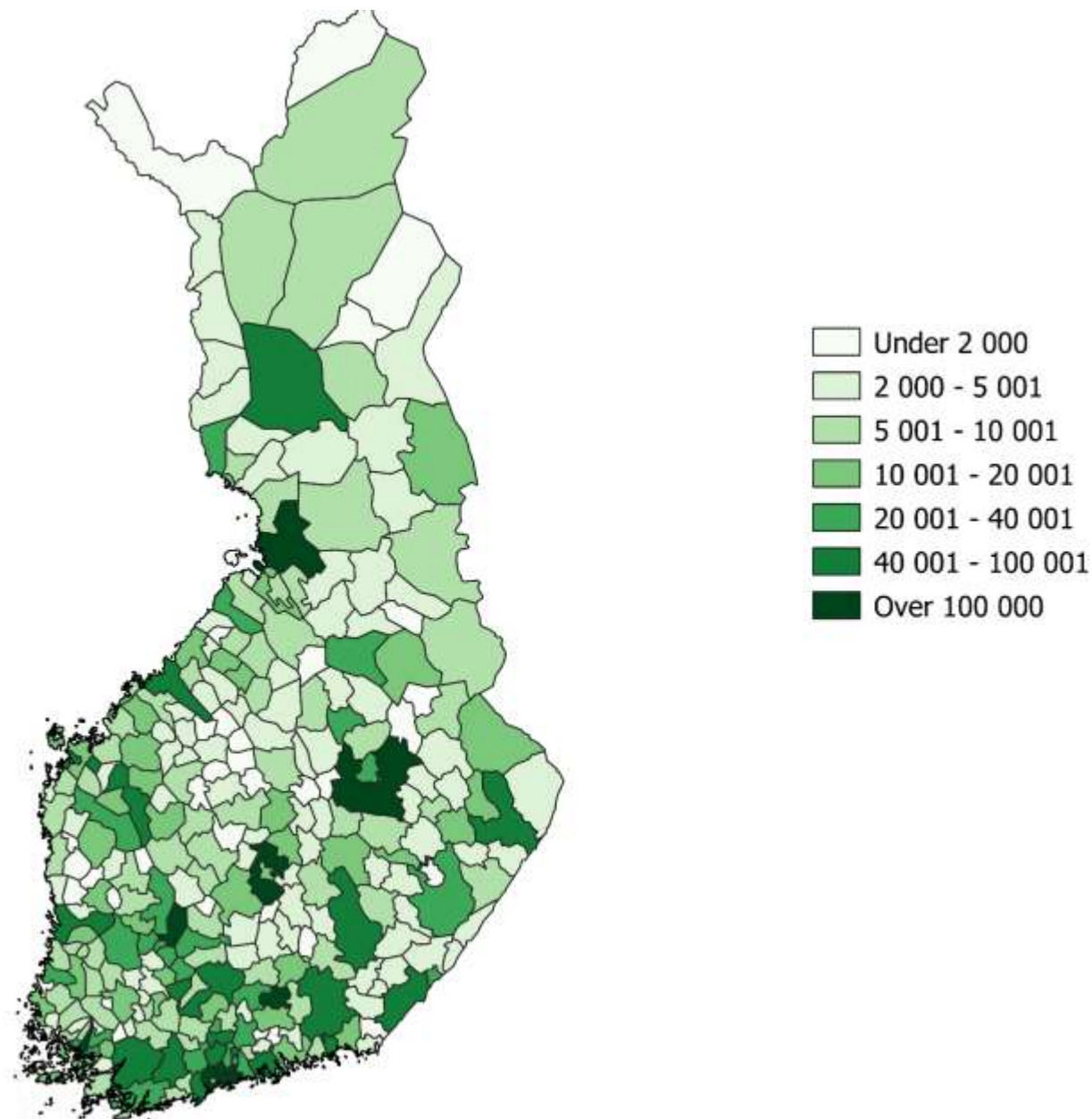
MARKKU MÖLLÄRI
2024.04.30.

A következő évek kihívásai

- Gazdasági fejlődés
- Különbségek az önkormányzati gazdaságban
- A települések közötti migráció
- Elkülönítés
- Hatékonyság, eredményesség, termelékenység, versenyképesség
- Szolgáltatások távoli területeken
- Öregedő népesség – szolgáltatási kapacitás
- Az önkormányzati alkalmazottak nyugdíjazása
- Alkalmas alkalmazottak keresése
- Együttműködés fejlesztése
- Demokrácia, szavazati százalékok, bizalomhiány

Finnországi önkormányzatok

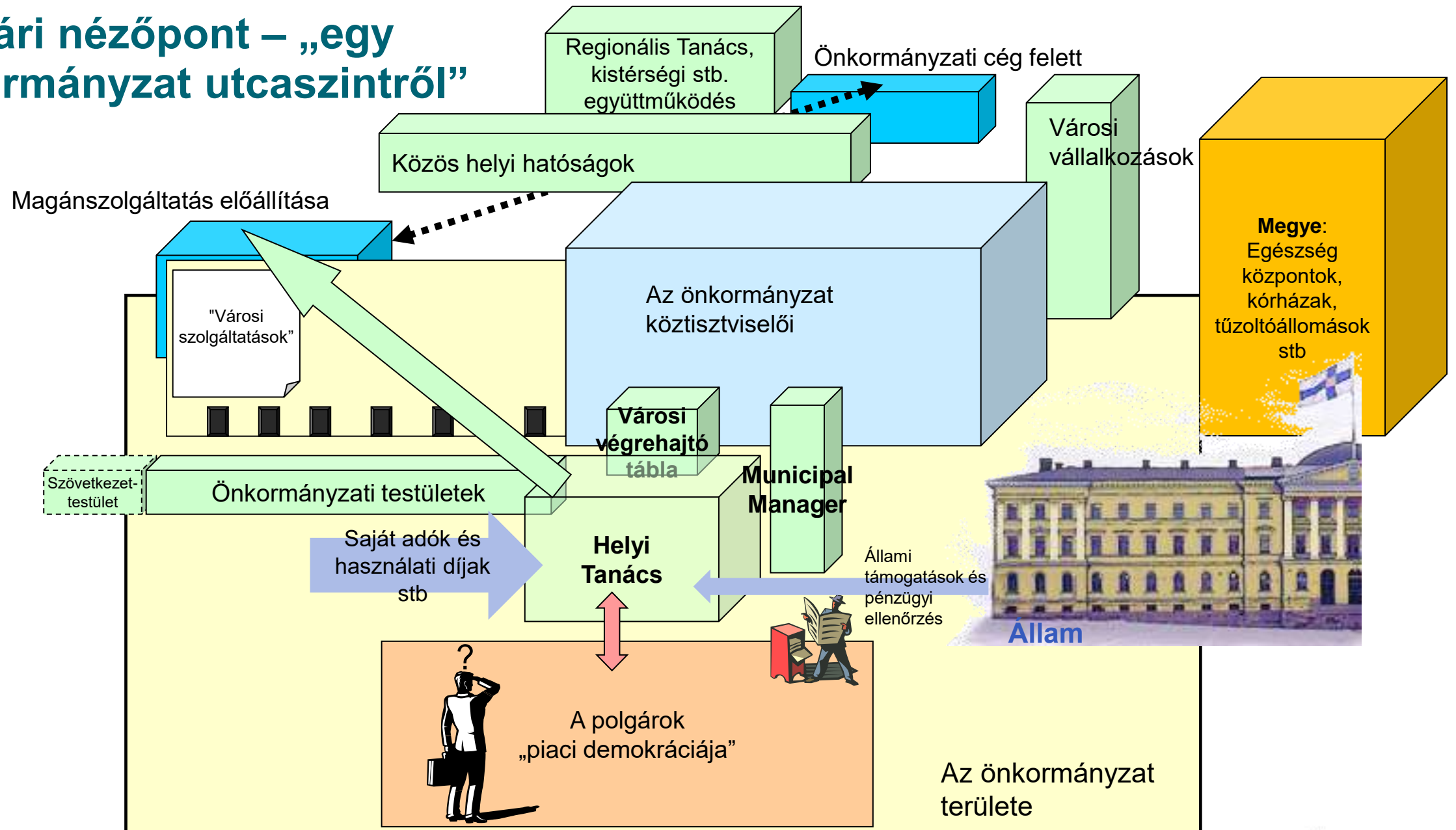
- 293 önkormányzat 2022-ben*
 - 5,5 millió lakos
 - 338 000 km²
- Egy település átlagos lakossága 18 784 fő
- A medián méret 6 415 lakos.



Közigazgatás Finnországban



Polgári nézőpont – „egy önkormányzat utcaszintről”



Egy önkormányzat együttműködési hálózata – példa

Állami finanszírozás megyéknek



Állam

Állami támogatások
önkormányzat/iskolák

Régió / Megye

Egészségügyi és szociális szolgáltatások
Speciális egészségügyi ellátás,
Rokkant Tűzoltó –
és mentőszolgálatok

A jólét
elősegítése

**Közös önkormányzati
hatóság, kötelező**
Regionális tervezés

Foglalkoztatási
szolgáltatások

**Községi önkormányzat,
Önkéntes**
Szakképzés
Regionális vállalkozás
fejlesztési támogatás

**Korlátozott
Vállalat**
Pazarlás
Menedzsment
Munkaközpont
Mosoda
szolgáltatás

**Együttműködés
megegyezés szerint**
Szakközépiskola/
Szabadegyetem
könyvtárak
•(társadalmi jogvédő)
•Fogyasztói szolgáltatás
•Munkavállalói
szolgáltatás felszabadítása
•Adósságtanácsadás
Zeneiskolák
•lobbizás
•(AA szolgáltatás)
•(Válságtámogatás)

Kistérség

Regionális
portál

IT támogatás

**Egy önkormányzat
magja**



Könyvelés

Személyzet
menedzsment

**Korlátozott együttműködés,
megállapodás alapú**
(Egészségügyi alapellátás)
Az iskolai szektor igazgatása
Általános/középiskola
Speciális iskola/tanár (speciális csoportok)
Liberális felnőttképzés
Vidékügyi titkár

Község

Helyi ügyek és a kormány

Több minisztériumnak is van önkormányzati felelőssége

A minisztériumok Államtanácsként működnek együtt

Az Önkormányzati Társulás minisztériumi munkacsoportokban vesz részt, és a hivatalos testületben meghallgatásra kerül

Az önkormányzatokat érintő új miniszteri javaslatok

Szociális és Egészségügyi Minisztérium

alapvető szolgáltatások
jogalkotás

Oktatási Minisztérium

alapvető szolgáltatások
jogalkotás
•Állami támogatások

Pénzügyminisztérium

- önkormányzati adózás
- általános önkormányzati
- jogszabályban
- közigazgatási önkormányzat
- gazdaság Állami támogatások, elemzése ill
- számítási feladatok Állam- önkormányzat
- kapcsolat

Igazságügyi Minisztérium

önkormányzati
választások
és népszavazás
törvényhozás

Foglalkoztatási és Gazdasági Minisztérium

- városi infrastruktúra
- jogszabályokat
- regionális
- fejlesztés

Közlekedési és Hírközlési Minisztérium

városi
infrastruktúra
törvényhozás

Környezetvédelmi Minisztérium

városi
infrastruktúra
törvényhozás

Belügyminisztérium

- tűzoltó- és mentőszolgálatok
- törvényhozás

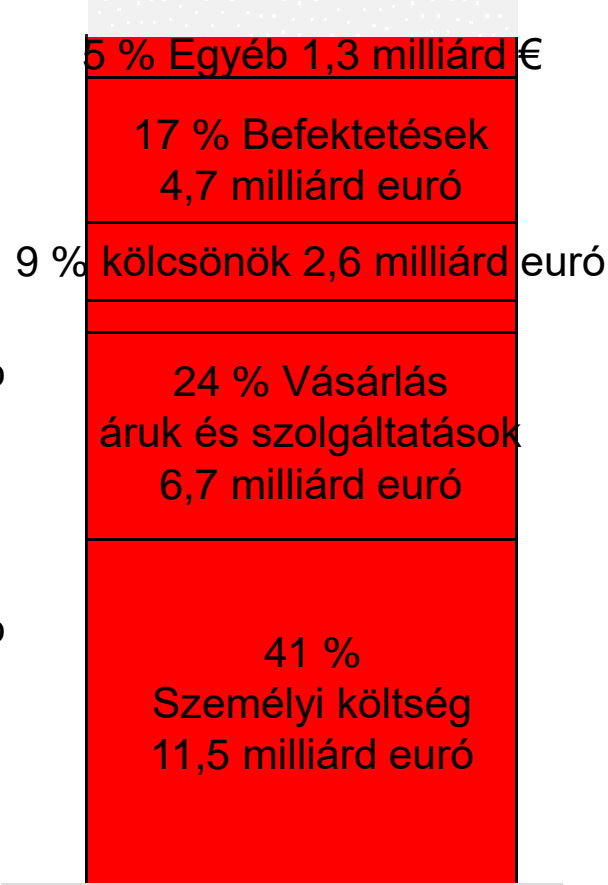


Helyi pénzügy és funkciók: szerkezet 2023

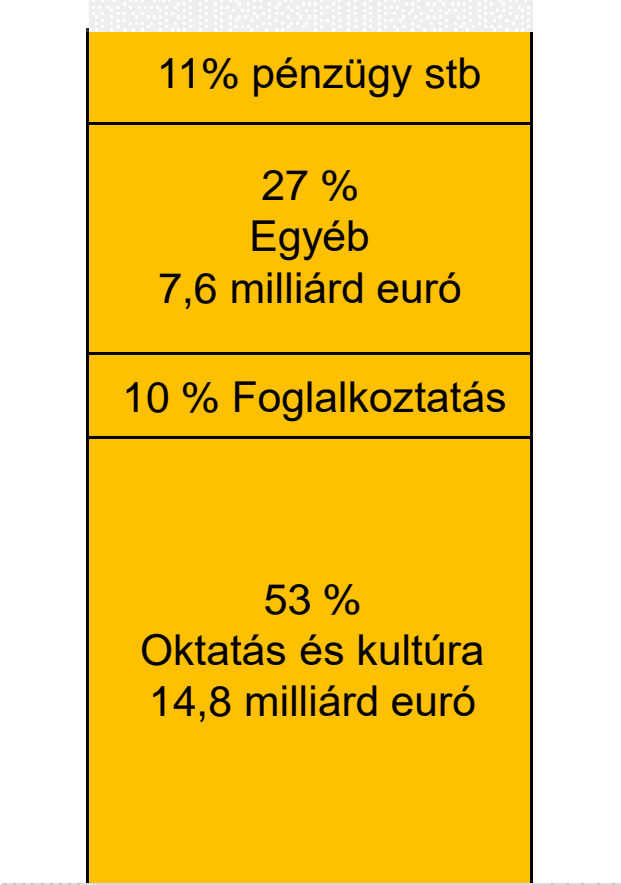
Transzfer önkormányzatoktól megyékbe 24 milliárd €

28 milliárd euró

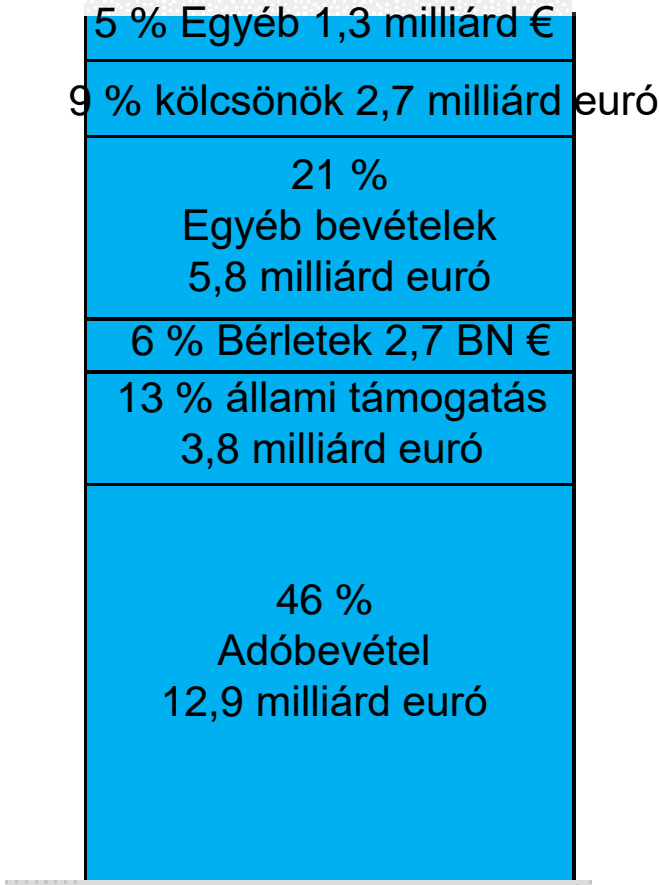
Állami költségvetés 2024-re: 87 milliárd euró



Költségek



Funkciók



Bevételek

Finn önkormányzati törvény: Szerkezet és alkotmányos alap

Általános rendelkezések

Demokrácia és befolyás

Döntéshozó testületek
és vezetés

Választott
tisztviselők és
személyzet

Adminisztráció

Pénzügyek

Egyéb rendelkezések

Az Alkotmány 121. szakasza – Önkormányzati és egyéb regionális önkormányzatok Finnország településekre oszlik, amelyek közigazgatása a lakosok önkormányzatán alapul. Az önkormányzati igazgatás általános elveiről és az önkormányzatok feladatairól törvény rendelkezik. Az önkormányzatok jogosultak kommunális adót kivetni. Törvény rendelkezik az adókötelezettség általános elveiről és az adó alapjáról, valamint az adóköteles személyek vagy szervezetek jogorvoslati lehetőségeiről. A településnél nagyobb közigazgatási területen az önkormányzattal kapcsolatos rendelkezéseket törvény állapítja meg. Szülőhelyükön a számik törvényben meghatározott nyelvi és kulturális önkormányzattal rendelkeznek.

Az önkormányzati törvény céljai

Gazdasági kapacitás

- Az önkormányzati tevékenység gazdasági kapacitásának biztosítása
- A döntéshozatal hosszú távú felelősségének hangsúlyozása
- Az önkormányzati feladatok finanszírozásának biztosítása

Bonyolultabb és
Mikromenedzsment

Vezetés

- A politikai vezetők döntési képességének erősítése
- Helyi önkormányzati társasági és önkormányzati tevékenység egészének irányítása

Bonyolultabb
környezet,
Polgármesteri
szerep?

Demokrácia

- A demokrácia funkciója, a választott képviselők jobb munkalehetőségei
- A döntéshozatal átláthatósága
- A részvétel új eszközei, fokozott interakció

Nagyobb
rugalmasság,
praktikum és
hatékonyság
szükséges

A helyi gazdaság egyensúlyának eszközei

Helyi Gazdasági Program

- A helyi gazdaság általános képe: elmúlt évek fejlődése+előrejelzés és jövőre vonatkozó nyomás számítás
- Tájékoztató útmutatás
- Nyomákszámítás különböző önkormányzati méretcsoportokra, adósságnövekedésben vagy önkormányzati jövedelemnövekedésben megjelenő nyomás
- Évente kétszer frissített 80 oldalas jelentés, amely kapcsolódik az állami költségvetéshez és a különböző minisztériumok helyi pénzügyeket érintő intézkedéseihez

Gazdasági válságeljárás

- A törvény 4-6 gazdasági kritériumot határoz meg, ahol az önkormányzat eljárást indít
- A hivatalos éves statisztika határozza meg, hogy ezek a kritériumok teljesülnek-e
- Az értékelő csoportot állami és önkormányzati tagok alkotják
- Kiegyenlítő táblázat és mértéklista készül -> a helyi tanács és a minisztérium által elfogadott
- Összevonási eljáráshoz vezethet, ha nem jön létre egyensúlyi megállapodás

Európa Tanács Peer Review Bulgáriával 2023

Finnország mintaként

Hangsúly a bevételi oldalon
Az önkormányzat garantált
Adóügyi adminisztráció
Hangsúly a belső pénzügyi ellenőrzésen

Lehetőségek

Jobb vita és együttműködés
Konkrét kérdésekre koncentrálni (polgárközpontúság,
pl. utak, villámlás, vízgazdálkodás)
Új finanszírozási módok?

Fejlődési lehetőség

Befektetési képesség
Cselekvőképesség (és nem várakozás)
Rugalmasság és egyesített erők (személyzet bevonása)
Közös pénz

Gyakori kihívások

Távoli területek / regionális fejlesztés / kísérletek
Bizalom/demokrácia és részvétel hiánya
Az állam manővereinek kiszámíthatósága
A feladatok és a pénzügyek egyensúlya



Köszönöm!



MINISTRY OF FINANCE
FINLAND